

Проректор по

« 22 »

Проректор по науке и инновациям

« 22 » декабря 2025 г.

Научная специальность

Саратов, 2025

ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА В АСПИРАНТУРУ ПО СПЕЦИАЛЬНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ

Сущность и содержание менеджмента. Сущность, предмет, объект, цель и задачи менеджмента. Закономерности, принципы и методы менеджмента (административные, экономические, социально-психологические). Особенности российской и зарубежных систем менеджмента. Основные научные школы менеджмента. Подходы к управлению. Система управления организацией: понятие, свойства, основные элементы. Анализ внешней и внутренней среды организации. Концепция менеджмента. Школа научного управления. Классическая школа в управлении. Школа человеческих отношений. Школа поведенческих наук. Количественная школа. Современные процессный, ситуационный и системный подходы к менеджменту.

Функции менеджмента. Понятие функций менеджмента. Развитие и обогащение функций менеджмента. Классификация функций менеджмента. Планирование как функция менеджмента. Организация как функция менеджмента. Контроль как функция менеджмента. Координация как функция менеджмента. Мотивация как функция менеджмента.

Организация как система управления. Характеристика организации. Система управления организацией: субъект, объект, внешняя и внутренняя среда. Элементы субъекта и объекта управления. Организационно-правовые формы предприятий. Понятие цели управления. Характеристика и классификация целей. Миссия организации. Соотношение целей и достигнутых результатов. Методы определения общей цели коллектива. Методы определения целей каждого работника.

Руководитель в системе управления. Руководство – координирующая функция. Качества руководителя. Источники власти менеджера. Авторитет руководителя. Требования к руководителям. Показатели и пути повышения эффективности работы руководителя. Стили руководства. Делегирование, ответственность, полномочия. Понятие и принципы построения организационных структур. Типы и виды структур управления.

Управленческие решения. Характеристика управленческих решений. Типология управленческих решений и факторы их качества. Технология разработки и реализации управленческих решений. Требования к управленческим решениям. Методы и модели, используемые при разработке управленческих решений. Методы экономического анализа и контроль исполнения управленческих решений. Принятие оперативных решений.

Управление коммуникациями и группами в организации. Виды и функции коммуникаций. Коммуникативный процесс и его особенности. Преграды в организационных коммуникациях, управление коммуникациями в организации. Коммуникационные сети и стили. Понятие и виды групп в организации. Факторы, влияющие на эффективность работы группы.

Социальные, культурные, конфессиональные и иные различия в коллективе. Толерантное поведение. Стадии развития группы.

Управление изменениями, конфликтами и стрессами в организации. Понятие и виды нововведений и изменений в организации. Экономические, социальные и психологические причины сопротивления персонала изменениям. Процесс и стратегии внедрения изменений. Методы введения изменений и управления сопротивлением. Природа конфликта в организации, типы конфликтов, причины конфликтов, процесс 1- 4, 7,8,12,13 конфликта. Методы управления конфликтами в процессе профессиональной деятельности. Понятие и природа стресса, причины стресса. Методы управления стрессами.

Управление персоналом. Понятие и виды персонала. Цели, задачи, принципы управления персоналом. Процессы планирования, организации и контроля служебной деятельности подчиненных и учет ее результатов.

Инновационный менеджмент. Сущность и содержание управления инновациями. Классификация инноваций. Принципы и функции управления инновационной деятельностью.

Классификация инновационных организаций. Особенности малых инновационных фирм. Отличительные черты специальных и комплексных инновационных организаций. Структуры инновационных организаций. Функции управления инновациями. Административные методы управления инновациями. Сетевые методы управления инновациями. Методы анализа инновационной деятельности. Методы прогнозирования. Оценка рисков при принятии управленческих решений в инновационной деятельности. Экономическое обоснование управленческих решений в инновационной деятельности. Технология и организация разработки управленческих решений в инновационной деятельности.

Антикризисный менеджмент. Этапы цикла деловой активности макросистем: спад (кризис), депрессия (стагнация), оживление, подъем. Этапы жизненного цикла системы (формирование, рост, равновесное функционирование, спад) и их соответствие матрице БКГ. Этапы цикла деловой активности (экспрелентное состояние, пациентное состояние, виолентное состояние, коммутантное состояние, леталентное состояние) и их соответствие жизненному циклу организации. Особенности менеджмента кризисной организации. Виды антикризисных стратегий организации. Функции антикризисной стратегии. Влияние изменений внешней среды на состояние организации. Прогнозирование наступления кризиса в организациях. Модели и варианты антикризисных стратегий.

Обеспечение устойчивости и адаптивное управление организацией. Классификация экономических кризисов: по широте охвата; уровням экономического обобщения; причинам возникновения; силе воздействия; продолжительности; источникам происхождения; возможности преодоления. Типы кризисов: результат «внешнего шока» (когда развитие системы заблокировано нехваткой внешних ресурсов); структурный кризис (как результат противоречия способа развития с общественно-экономической

динамикой макроуровня); кризис системы регуляции (когда ее механизмы не в состоянии изменить негативные конъюнктурные процессы. Типы устойчивости организации: устойчивое, квазиустойчивое, неустойчивое. Критерии переходного периода: критерий адаптации; критерий деструктуризации; критерий синергообразования. Уровни переходного периода: гомеостатический; инновационный; бифуркационный. Признаки кризисного состояния организации.

ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Базиян, Н. Р. Стратегический менеджмент / Н. Р. Базиян. — Москва : Юриспруденция, 2025. — 510 с. — ISBN 978-5-9516-0819-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/152620.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей
2. Беляев, Ю. М. Инновационный менеджмент : учебник для бакалавров / Ю. М. Беляев. - 4-е изд. , стер. - Москва : Дашков и К, 2022. - 218 с. - ISBN 978-5-394-04782-4. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394047824.html>. - Режим доступа : по подписке.
3. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / К. А. Гореликов. - 5-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - 214 с. - ISBN 978-5-394-04885-2. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394048852.html>. - Режим доступа : по подписке.
4. Дармилова, Ж. Д. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Ж. Д. Дармилова. - 3-е изд. , стер. - Москва : Дашков и К, 2022. - 168 с. - ISBN 978-5-394-04586-8. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394045868.html>. - Режим доступа : по подписке.
5. Долгова, С. А. Антикризисный менеджмент : учебное пособие / С. А. Долгова. - Москва : Дело, 2024. - 104 с. - ISBN 978-5-93179-800-4. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785931798004.html>. - Режим доступа : по подписке.
6. Маслова, Е. Л. Менеджмент / Е. Л. Маслова. - 5-е изд. - Москва : Дашков и К, 2024. - 332 с. - ISBN 978-5-394-05584-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394055843.html> - Режим доступа : по подписке.
7. Менеджмент в России и за рубежом. 2021-2025, № 1-6. - ISSN 1028-5857

8. Набоков, В. И. Менеджмент : учебник / В. И. Набоков. - Москва : Дашков и К, 2023. - 186 с. - ISBN 978-5-394-05385-6. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394053856.html>. - Режим доступа : по подписке.

9. Сорокина, Т. И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Т. И. Сорокина. — Тюмень : Государственный аграрный университет Северного Зауралья, 2021. — 151 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/117669.html>

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

10. Айдаркина, Е. Е. Менеджмент : учебное пособие / Е. Е. Айдаркина, Т. С. Ласкова. - Ростов-на-Дону : ЮФУ, 2022. - 176 с. - ISBN 978-5-9275-4203-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785927542031.html>. - Режим доступа : по подписке

11. Антикризисное управление : учебное пособие / Н.В. Мирошниченко [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 140 с. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121661.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

12. Бондарев, М. Д. GR-менеджмент бизнес-организаций в современной России : комплексный анализ и прикладные технологии : монография / М. Д. Бондарев, А. А. Дегтярев, А. А. Ляликов и др. ; под ред. А. А. Дегтярева, А. С. Тетерюка. - Москва : Прометей, 2024. - 386 с. - ISBN 978-5-00172-646-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001726463.html>. - Режим доступа : по подписке

13. Дорофеева Л.И. Менеджмент : учебник / Дорофеева Л.И.. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 514 с. — ISBN 978-5-4497-1331-5. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/110571.html>. — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

14. Ермолаев, Е. Е. Инновационный менеджмент : учебное пособие для СПО / Е. Е. Ермолаев, М. Ф. Хайруллин. — Саратов : Профобразование, 2021. — 147 с. — ISBN 978-5-4488-1225-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106824.html>

15. Инновационный менеджмент : учебно-методическое пособие / В. И. Сурат, М. С. Санталова, И. В. Соклакова, Е. В. Лебедева ; под редакцией М. С. Санталовой. — Москва : Дашков и К, 2021. — 146 с. — ISBN 978-5-394-04287-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/107787.html>

16. Коротун, О. Н. Менеджмент : основные технологии : учебное пособие / О. Н. Коротун, И. С. Кошель, В. В. Мазур. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - 108 с. - ISBN 978-5-394-04830-2. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394048302.html>. - Режим доступа : по подписке

17. Семенов, А. К. Менеджмент : учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - 186 с. - ISBN 978-5-394-04811-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394048111.html> (дата обращения: 29.11.2025). - Режим доступа : по подписке.

18. Финкельштейн, Г. Менеджмент на основе данных : Как сменить интуитивный подход к управлению на аналитический / Г. Финкельштейн. - Москва : Альпина Паблишер, 2025. - 192 с. - ISBN 978-5-0063-0333-1. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785006303331.html>

Зав. кафедрой
«Отраслевое управление и
экономическая безопасность»
к.ю.н., доцент



В.В. Бехер