

**АННОТАЦИИ СТАТЕЙ.  
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА  
№3 (19) 2018**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Т.В. Болдырева, С.В. Плеханов

**ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ТРАНСФОРМАЦИЮ  
ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Рассматриваются примеры практического применения промышленного оборудования с использованием цифровых систем в пищевой промышленности. Раскрываются возможности использования сети Интернет для автоматизации работы предприятий, изготавливающих продукты питания.

*Ключевые слова:* цифровая экономика, пищевая промышленность, продукты питания, промышленность, сфера деятельности

Е.В. Быковская, Е.О. Графская

**ИНСТРУМЕНТАРИЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО КОНТРОЛЛИНГА  
И ЕГО ПРИМЕНЕНИЕ**

Дискутируются вопросы, связанные с осуществлением стратегического контроллинга, в качестве метода повышения уровня эффективности функционирования предприятия. Рассматривается инструментарий стратегического контроллинга и его применение.

*Ключевые слова:* контроллинг, стратегический контроллинг, инструментарий стратегического контроллинга

В.В. Быковский

**ОСНОВНЫЕ КОНЦЕПЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В РАМКАХ  
ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ИНДУСТРИАЛЬНОГО СЕКТОРА РОССИИ**

Рассматривается проблема бесперебойного, конкурентоспособного функционирования промышленного предприятия с условием использования инноваций в сфере развития деятельности предприятия. Рекомендованы пути повышения инновационно-технологической деятельности предприятия. Технологическое развитие рассматривается как универсальный механизм, который предусматривает наиболее рациональный выбор инноваций в функционирующей сфере деятельности предприятия с учетом ее автоматизации, сохранением производственной мощности и функциональной значимости.

*Ключевые слова:* инновации, технологический и стратегический менеджмент, промышленное предприятие, конкурентоспособность, эффективность, модель, процессы

Ф.Ф. Галимулина, Е.С. Новикова, А.Р. Шарапова

## **ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ КООРДИНАЦИИ И ИНТЕГРАЦИИ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ**

Приведена разносторонняя характеристика понятий и видов потока. Рассмотрены проблемы координации на предприятиях. Обозначена важность интеграции как вспомогательного элемента при выстраивании процессов координации. Приведены основные организационные механизмы, обеспечивающие координацию и интеграцию потоков в логистических системах.

*Ключевые слова:* логистический подход к управлению, потоки, межорганизационная координация, межфункциональная координация, проблемы интеграции, организационные механизмы

Д.А. Головенкин, С.Ю. Ломоносова

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ПОЛИТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РФ**

В результате ряда событий, происходящих последние несколько лет на мировой политической и экономической арене, а в частности, с введением странами ЕС и США экономических санкций против России, резким падением курса национальной валюты, снижением сальдо торгового баланса, ограничился доступ производителей к мировым финансовым рынкам и новым перспективным технологиям. Для решения продовольственных проблем, а также для развития собственной конкурентоспособной промышленности в наиболее зависимых от импорта отраслях, Россией был объявлен курс на политику импортозамещения, который стал одним из «приоритетных направлений развития российской экономики».

*Ключевые слова:* экономическая безопасность, импортозамещение, экспорт, импорт, товароборот

О.Ю. Гордашникова

## **ДИНАМИЧЕСКАЯ ПОЛЕЗНОСТЬ СМК ИННОВАЦИОННО- АКТИВНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Разработана концепция динамической полезности СМК инновационно-активных предприятий, замыслом которой является представление ее (системы) содержания как направленного осуществления качественных и количественных преобразований на протяжении всего жизненного цикла при помощи совокупности организационных мер. В основе данной концепции лежит утверждение о том, что для этого необходимо в каждый конкретный интервал времени функционирования инновационно-активного предприятия учитывать рыночное влияние на СМК, анализировать тренд статистики применительно к составным частям жизненного цикла.

*Ключевые слова:* концепция, система менеджмента качества, инновационно-активное предприятие, динамическая полезность

Т.И. Клименко

## **СПЕЦИФИКА СФЕРЫ УСЛУГ В КОНТЕКСТЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В ОТКРЫТОЙ ЭКОНОМИКЕ**

Проведено исследование теоретических аспектов, касающихся специфики сферы услуг в рамках инновационного процесса. При этом учтены различные виды потоков услуг. Выявлена роль инжиниринговых услуг в открытой макроэкономике. На основе статистических данных проведена оценка продолжительности использования и экспортно-импортных движений инжиниринговых

услуг. Отмечены преимущества и недостатки аутсорсинга инжиниринговых услуг в условиях открытой экономики.

*Ключевые слова:* сфера услуг, инновационный процесс, потоки услуг, открытая экономика, инжиниринговые услуги, аутсорсинг

П.В. Краснокутская

## **РАБОЧЕЕ ВРЕМЯ РУКОВОДИТЕЛЯ И ЕГО ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ**

Рассмотрены вопросы рационального использования рабочего времени руководителя. Определена актуальность исследования специфического ресурса организации – времени и его рационального использования. Представлена классификация затрат рабочего времени управленческого персонала. Рассмотрены методы изучения содержания труда и структуры затрат рабочего времени работников аппарата управления. Приведены основные результаты проведенного эмпирического исследования рабочего времени с использованием методики ФРД, на примере руководителя проектного офиса «Внедрения ERP системы на базе SAP» ООО «СИБУР-ЦОБ». Выявлены негативные тенденции в использовании рабочего времени руководителем проектного офиса. В качестве решения выявленных проблем предложены мероприятия, направленные на повышение эффективности деятельности проектного офиса и его руководителя.

*Ключевые слова:* время, рациональное использование рабочего времени, эффективность и структура затрат рабочего времени

А.Е. Кремин

## **РАЗРАБОТКА МЕТОДИЧЕСКОГО ПОДХОДА К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНЕ**

Проведено исследование существующих подходов к стратегическому планированию развития малого предпринимательства (малого бизнеса – МБ). В результате был сформирован механизм разработки и реализации стратегии развития малого бизнеса в регионе, позволяющий учесть влияние внешних и внутренних факторов функционирования исследуемого сектора экономики, а также привлечь к данному процессу всех его участников (органы государственного управления, субъекты предпринимательства, общественный сектор). Представленные материалы могут быть использованы органами государственного управления при осуществлении своей деятельности, связанной со стратегическим планированием развития отдельных секторов экономики.

*Ключевые слова:* стратегическое планирование, малый бизнес, развитие, регион

И.М. Кублин, Ю.А. Пугачева

## **МАРКЕТИНГ ПРЕМИАЛЬНЫХ БРЕНДОВ В ИНДУСТРИИ МОДЫ В INSTAGRAM**

Рассматриваются вопросы эволюции маркетинговой деятельности в сфере социальных медиа премиальных модных брендов. В качестве примера представлен и проанализирован один из ведущих итальянских брендов – Gucci. Исследования включают в себя контент-анализ публикаций бренда на странице в Instagram. Результаты исследования показывают, что действия в социальных сетях направлены на продвижение и сбыт продукции на высококонкурентном рынке. Для наиболее значимых направлений рассматриваются вопросы, связанные с разработкой стратегии в области социальных медиа, что создает основу для измерения производительности в социальных сетях, особенно среди премиальных брендов.

*Ключевые слова:* маркетинг в социальных сетях, маркетинговая стратегия, действия в социальных медиа, модный бренд, мода



Е.А. Лысова

## **ОСОБЕННОСТИ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ КАК РЫНОЧНОГО БЛАГА**

Рассмотрены различия между медицинской помощью и медицинскими услугами. Определены потребности, удовлетворяемые за счет медицинских услуг. Приведены особенности медицинских услуг как рыночного блага, а также названы тенденции их дальнейшего развития.

*Ключевые слова:* услуга, потребность, медицинская помощь, медицинская услуга, особенности медицинских услуг

Т.В. Малышева

## **ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА ПРЕДПРИЯТИЯ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ УРОВНЯ ТЕХНОЛОГИЧНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА**

Рассмотрены характер и особенности финансового механизма распределения ресурсов на инновационную реструктуризацию имущественного комплекса предприятия. Обоснована зависимость специфики финансирования процесса реструктуризации от уровня технологичности производства. Предложена методика оценки уровня технологичности производств на основании коэффициента добавленной стоимости AVC (Added Value Coefficient) или доли добавленной стоимости в объеме производства товаров и услуг. Разработана матричная модель финансирования реструктуризации имущественного комплекса в зависимости от уровня технологичности отраслей.

*Ключевые слова:* инновационная экономика, имущественный комплекс, реструктуризация, финансирование, добавленная стоимость, уровень технологичности

В.А. Никонов, А.В. Корякин

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ОТНОШЕНИЙ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА**

Актуализируется проблема оптимизация всей совокупности организационных отношений на предприятии. Совершенствование организационных отношений содержит мощный управленческий потенциал, что способствует не только повышению самооценки и сплоченности работников, раскрытию их творческого потенциала, но и образованию особой системы самоорганизации, обеспечивающей эффективное и оперативное решение организационных задач. Подчеркивается, что оптимизация организационных отношений является важным условием совершенствования всей системы менеджмента в организации.

*Ключевые слова:* организация, система менеджмента, организационные отношения, механизм взаимодействия, организационная культура

Е.Ю. Сидорова, Ю.Ю. Костюхин, В.А. Штанский, С.Е. Черноволенко

## **ВЫЯВЛЕНИЕ И ОЦЕНКА ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ И УСЛОВИЙ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИХ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ НА БАЗЕ ПОТЕНЦИАЛА ПРИКЛАДНЫХ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Приведена характеристика основных прикладных научных разработок НИТУ МИСиС, на базе которых формируется потенциал научных знаний, используемый для производства высокотехнологичной наукоемкой продукции. Приведены примеры высокотехнологичной

инновационной продукции с особо высокими свойствами: прецизионные сплавы, наноструктурированные материалы, новые виды композиционных коррозионно-стойких сталей и т.п. Приведены основные факторы, определяющие целесообразность производства высокотехнологичной продукции на базе потенциала прикладных научно-исследовательских организаций: повышение производительности труда, растущий спрос, возможность делать новые виды работ или качественно новую продукцию, критерии отнесения к высокотехнологичной инновационной продукции.

Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ в рамках научного проекта № 18-010-00125, тема «Эффективность производства и коммерциализации наукоемкой продукции на базе прикладных научных организаций».

*Ключевые слова:* высокотехнологичная продукция, инновационный потенциал, прикладные научно-исследовательские организации, потенциал научных знаний

Е.И. Скитева, А.И. Гончаров

## **ПРОБЛЕМЫ САМОЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В РОССИИ**

Рассмотрены проблемы, с которыми сталкиваются предприниматели. Особое внимание уделено особенностям самозанятости населения, разрешенным видам деятельности, налогообложению и льготам для самозанятого населения. Рассмотрены статистические данные по регионам самозанятого населения, в том числе по видам деятельности.

*Ключевые слова:* самозанятость населения, государственная поддержка, налогообложение самозанятого населения

Ж.А. Франкевич

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ С УЧЕТОМ ВОЗМОЖНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО УЩЕРБА В ЦЕЛЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ**

Приведена характеристика концепции устойчивого развития макрорегионов «Сибирь» и «Дальний Восток» в рамках государственной программы «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона» и комплексных инвестиционных проектов, предусматривающих масштабное строительство и комплексное освоение подземного пространства. Проведен анализ существующих исследований по оптимальному выбору подрядчика и разработана методика оценки подрядных организаций, учитывающая перечень количественных и качественных критериев, а также обязательный учет вероятного экономического ущерба, возможного вследствие наступления негативных событий в процессе эксплуатации объектов.

*Ключевые слова:* инвестиционный потенциал, устойчивое развитие территорий, оценка подрядных организаций, вероятный экономический ущерб, цена, издержки, компенсационные выплаты

А.Н. Хаертдинова, М.С. Шамсеева

## **ИННОВАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА**

Представлена инновационная модель управления предприятиями нефтегазохимического комплекса, направленная на повышение конкурентоспособности предприятий путем ускорения производственных процессов, снижения энергоемкости и сокращения отрицательного воздействия на окружающую среду.

*Ключевые слова:* инновационная модель управления, нефтегазохимический комплекс, экологичные производства, пилотирование, масштабирование производства



Ю.М. Шипилова, Т.С. Глазатова

## **МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ МАЛЫМ БИЗНЕСОМ В СФЕРЕ ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ**

Рассмотрены виды организации бизнеса в сфере оказания юридических услуг. Исследован механизм управления малыми фирмами в сфере оказания юридических услуг. Построена организационная структура фирм, оказывающих юридические услуги. Исследован этический аспект ведения бизнеса в сфере оказания юридических услуг.

*Ключевые слова:* юридический менеджмент, бизнес в сфере оказания юридических услуг, механизм управления фирмой, оказывающей юридические услуги